



## Hvad er hot og hvad er not? Forskning i FM - 2016

Nielsen, Susanne Balslev

*Published in:*  
FM Update

*Publication date:*  
2016

*Document Version*  
Publisher's PDF, also known as Version of record

[Link back to DTU Orbit](#)

*Citation (APA):*  
Nielsen, S. B. (2016). Hvad er hot og hvad er not? Forskning i FM - 2016. *FM Update*, 2016(1), 6.

---

### General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

# HVAD ER HOT OG HVAD ER NOT? FORSKNING I FM – 2016



AF SUSANNE BALSLEV  
NIELSEN Center for Facilities  
Management, Danmarks  
Tekniske Universitet og  
formand for Euro FM's  
forskernetværk

I anledning af årsskiftet og DFM netværks nytårskur giver jeg her et bud på, hvad der kendetegner forskning i FM netop nu.

Når jeg ser på programmer for kommende konferencer, tidsskrifter med FM forskning og vores egen forskning i Center for Facilities Management; så er følgende 5 temaer hotte:

1. **Space management og optimeringsprocesser.** Det er et klassisk og vedvarende tema i FM forskning. Nu er fokus ikke alene indretning af de fysiske rum; men også processer for samlokalisering og brugerevaluering.
2. **Bæredygtighed og FM.** Dette emne er langt det største, og det som får flest forskningsmidler i EU's forskningsprogrammer.
3. **Big data potentialer.** Aktuelt er forskere mest optaget af informationsteknologi til støtte for drift og vedligeholdelsesplanlægning, men potentialerne for hvad vi kan, hvis vi ved mere om slutbrugere, er selvsagt store, og ikke uden etiske dilemmaer.
4. **Værdiskabelse og innovation.** Hvordan kan FM organisationer demonstrere deres værdiskabelse og styre mod en øget værdiskabelse? Til august udgives den næste bog om Added value af FM.
5. **Nye forretningsmodeller.** FM branchen er i konstant forandring og nye koncepter og forretningsmodeller ser løbende dagens lys. Forskerne dokumenterer, evaluerer og anbefaler forbedringer.

I den anden ende af skalaen ser vi også temaer der er "not hot". Ikke så meget i betydningen at de er umoderne, men mere at de er forsvindende eller fraværende på forskningsarenaen. Det gælder:

1. **Byggeforskning uden FM.** For år tilbage var byggeforskningens fokus at lave nye bygninger, nu er der i langt højere grad fokus på at nye faciliteter

også skal bruges, driftes og vedligeholdes bagefter. Dette er i høj grad en succes for FM.

2. **Økonomiske besparelser uden fokus på værdiskabelsen.** I kontrast til praksis har forskere sjældent fokus på økonomiske besparelser som et mål i sig selv. Derimod har projekter typisk fokus på kvalitetsforbedringer og eventuelle økonomiske besparelser vil være et sekundært gode.
3. **Historiske analyser.** Der er typer af forskning som er fraværende, og som er tegn på at vi er et nyt og forholdsvist umodent fag, f.eks. historiske analyser af hvordan FM har udviklet sig over tid.
4. **Sociale eksperimenter.** Ethiske retningslinjer lægger nogle forholdsvis snævre rammer for hvordan der forskningsmæssigt kan eksperimenteres med FM; fordi der er mennesker involveret. Det betyder at forskning typisk er rettet mod noget som virker, frem for ekstreme situationer med sammenbrud og kaos.
5. **National Strategisk FM forskning.** Hidtil har der ikke været nationale strategiske forskningsmidler dedikeret til FM forskning, fordi den nationale strategiske betydning af FM endnu er overset. Mit håb er, at vi ved fælles hjælp kan arbejde for at der kommer nationale forskningsmidler til at styrke forskning i FM.

Afslutningsvist vil jeg fremhæve, hvad jeg især ser frem til i 2016. Jeg forventer at CFM vil have endnu et produktivt år med højt aktivitetsniveau. 3 Ph.d.-studerende vil afslutte deres projekter og 1. februar starter den 10. ph.d.-studerende i Center for Facilities Management. Han er samtidig centerets første erhvervsphd. Foran os er to store FM konferencer: den første er den europæiske EFMC d. 8.-9. juni i Milano og den anden er den Nordiske FM konference d. 29.-30. august i Lyngby. 2016 vil altså byde på mange muligheder for at opleve forskning tæt på.